

**Евгений Балацкий**

**Финансовый университет при Правительстве РФ,  
Центральный экономико-математический институт РАН**

**Итоги трансформации вузовского сектора:  
проблемы и решения**

**14.11.2017**

**Москва, Президиум РАН**

## 1. Материалы по теме

1. Рейтинг университетов мирового класса// *Неэргодическая экономика*, 21.05.2017. URL: <http://nonerg-econ.ru/cat/18/201/>.
2. Рейтинг национальных университетских систем// *Неэргодическая экономика*, 21.05.2017. URL: <http://nonerg-econ.ru/cat/16/203/>.

## **2. Повестка дня – мотивация исследования**

1. Реализация в стране проекта 5-100. Это равносильно созданию в стране 5 УМК + еще 2 (МГУ и СПбГУ).

2. Встреча в кремле в начале 2017 года Я.И.Кузьминова и В.В.Путина; доклад Кузьминова о досрочном выполнении проекта 5-100.

3. Так ли это?

4. Сколько в России УМК и что необходимо для их создания?

### 3. Понятие УМК на качественном уровне

#### Концепция Дж. Салми

УМК имеет обязательные признаки:

1. *изобилие ресурсов* (кадровое, финансовое и инфраструктурное)
2. *высокая концентрация талантов* (среди преподавателей, студентов и менеджеров)
3. *гибкое управление* (большая управленческая свобода, инновационные решения и отсутствие бюрократических преград).
4. *Умение эффективно комбинировать* указанные три фактора успеха.

## 4. Идентификация УМК

1. **УМК.** Вуз признается *университетом мирового класса (УМК)*, если он а) входит в сотню лучших хотя бы по одному из выбранных ГРУ и б) входит в топ–50 не менее чем по 5 предметным рейтингам по какой-либо рейтинговой системе. Для определенности использовались данные предметных рейтингов компании QS.
2. **ПСУМК.** Вузы, для которых выполняется условие а), но не выполняется условие б), классифицируются как вузы, *претендующие на статус УМК (ПСУМК)*.
3. **УПУМК.** Вузы, для которых не выполняется условие а) и не в полной мере выполняется условие б), классифицируются как *узкопрофильные УМК (УПУМК)*.

ПСУМК и УПУМК – переходные формы от вузов, ставших национальными лидерами, к УМК, получившим широкое международное признание.

## 5. Эмпирические результаты – Азия

Таблица 1. Потенциал университетских систем (W) стран Азии.

Страна	УМК	W
Япония	5	18,79
Китай	4	14,55
Сингапур	2	13,41
Гонконг	4	12,89
Южная Корея	3	10,78
Тайвань	1	3,54
Малайзия	0	1,20
Индия	0	0,40
Турция	0	0,20
Индонезия	0	0,10
Таиланд	0	0,10
<b>Итого</b>	<b>19</b>	<b>75,9</b>

## 6. Эмпирические результаты – Европа

Таблица 2. Потенциал университетских систем (W) стран Европы.

Страна	УМК	W
Швейцария	2	16,9
Нидерланды	5	14,6
Германия	6	13,5
Швеция	2	7,1
Дания	2	6,0
Франция	0	5,0
Бельгия	1	3,8
Италия	0	3,4
Испания	0	2,2
Финляндия	1	1,8
Норвегия	0	1,4
Ирландия	0	0,8
Австрия	0	0,3
Польша	0	0,2
Португалия	0	0,2
Венгрия	0	0,1
Греция	0	0,1
<b>Итого</b>	<b>19</b>	<b>77,8</b>

## **7. Генеральная гипотеза**

**Версия 1: Между числом и силой УМК и числом и силой ГВК страны имеется прямая параллель (корреляция).**

**Версия 2: Число и мощь ГВК страны определяет число и мощь УМК.**

**Дополнение: Причинно-следственные связи и механизмы взаимодействия между УМК и ГВК являются нетривиальными и напрямую плохо наблюдаемыми.**



## 8. Сопряжение УМК и ГВК – случай Азии

Таблица 3. Примеры сопряжения УМК и ГВК (Азия)

Страна	УМК	ГВК
Южная Корея	1. Seoul National University	1. Samsung Electronics
	2. Korea Advanced Institute of Science and Technology	2. Hyundai Motor
	3. Korea University	3. LG Electronics
Сингапур	1. National University of Singapore	1. Singapore Telecommunications
	2. Nanyang Technological University	2. Wilmar
Япония	1. University of Tokyo	1. Toyota Motor
	2. Kyoto University	2. Nissan Motor
	3. Tokyo Institute of Technology	3. Honda Motor
	4. Osaka University	4. Nippon Telegraph & Telephone
	5. Tohoku University	5. Hitachi

## 9. Сопряжение УМК и ГВК – случай Европы и Латинской Америки

Таблица 4. Примеры сопряжения УМК и ГВК (Европа+Латинская Америка)

Страна	УМК	ГВК
Бразилия	1. University of São Paulo	1. Embraer S.A.
Финляндия	1. University of Helsinki	1. Nokia
Швейцария	1. ETH Zurich (Swiss Federal Institute of Technology)	1. Novartis
	2. Swiss Federal Institute of Technology in Lausanne (EPFL)	2. Nestlé
Германия	1. Ludwig Maximilians University of Munich	1. Volkswagen
	2. Heidelberg University (Ruprecht-Karls-Universität Heidelberg)	2. Siemens Group
	3. Technical University of Munich	3. Daimler
	4. Humboldt University of Berlin	4. BMW Group
	5. Free University of Berlin	5. Deutsche Telekom
	6. RWTH Aachen University (Rheinisch-Westfälische Technische Hochschule Aachen)	6. Bayer

**Спасибо за внимание!**